

- 3) Alto grau de profissionalismo no cumprimento das missões.
- 4) Assessoria Parlamentar dinâmica e proativa.
- 5) Assessoria Institucional representativa e oportuna.

e. OEO 6 – Buscar Excelente Nível de Desempenho nas Atividades Operacionais

- 1) Sistema de Comunicação Social ágil, eficaz, proativo e oportuno.
- 2) Alto grau de profissionalismo no cumprimento das missões.
- 3) Planejamento eficiente e oportuno.
- 4) Nível elevado de adestramento.
- 5) Registro e difusão do conhecimento e das lições aprendidas.
- 6) Eficiente Gestão de Processos
- 7) Eficiente Gestão de Riscos.

11. AÇÕES ESTRATÉGICAS

São ações a serem realizadas com o objetivo de permitir a concretização dos OEO.

As Ações Estratégicas que não forem objeto de monitoramento objetivo por meio de indicadores, pelas suas características, ou por serem objeto de ações de comando simples, serão orientadas por meio de DIRETRIZES, que devem ser consideradas nos desdobramentos das ações previstas a fim de contribuir para a consecução dos respectivos OEO.

a. OEO 1 – Capacitar e Valorizar a Força de Trabalho

- 1) Realizar a gestão das propostas de movimentação de pessoal, do Comando e das OMDS, atentando para o preenchimento dos claros considerados críticos. Responsável - E1.
- 2) Realizar a gestão dos processos de contratação de PTTC. Responsável - E1.
- 3) Conduzir as propostas de alterações de QCP. Responsável - E1.
- 4) Conduzir os processos de solicitação de pagamento das gratificações de representação. Responsável - E1.
- 5) Conduzir o Processo de Contratação por Tempo Determinado (PCTD) do Comando do 1º Gpt E. Responsável - E1.
- 6) Promover e realizar a gestão de ações junto ao público interno, visando a valorização da vida. Responsável - E1.
- 7) Realizar a gestão do Sistema de Gestão do Desempenho (SGD) dos Oficiais do Quartel-General (QG). Responsável - E2.

Diretriz - Apoiar o Comandante do 1º Gpt E durante o processo de avaliação dos oficiais do QG, por meio do SGD, contribuindo para que a avaliação seja realizada no prazo oportuno e dentro dos melhores parâmetros.

- 8) Gerenciar o processo de qualificação dos operadores de equipamentos e motoristas do 1º Gpt E. Responsável - E3.

9) Realizar a gestão de cursos e estágios voltados para o pessoal, como forma de melhorar a capacitação da mão de obra. Responsável - E3.

Diretriz - Realizar, em coordenação com as demais seções do Estado-Maior, a realização de cursos e estágios voltados para a capacitação do pessoal.

10) Estimular e apoiar o público interno na habilitação de idiomas. Responsável - E3.

Diretriz - Realizar, com oportunidade, atividades que estimulem e apoiem o público interno na habilitação de idiomas.

11) Coordenar a capacitação dos militares e servidores civis dos cargos críticos do Subsistema de Obras de Cooperação do 1º Grupamento de Engenharia (SSOC/1º Gpt E), em coordenação com o Centro de Operações de Engenharia. Responsável - E3.

Diretriz - Realizar, em coordenação com o Centro de Operações de Engenharia, a gestão da capacitação dos militares e servidores civis dos cargos críticos do Subsistema de Obras de Cooperação.

12) Conduzir a realização de atividades de Relações Públicas junto aos integrantes da ativa e veteranos, fortalecendo a união da família militar. Responsável - E5.

13) Promover e garantir a capacitação em Comunicação Social, voltada para os militares e servidores civis do Comando do 1º Gpt E e das OMDS. Responsável - E5.

Diretriz - Intensificar as atividades de capacitação dos agentes de Comunicação social das OMDS do 1º Gpt E.

14) Gerenciar rotinas que visem proporcionar apoio, tratamento respeitoso, atencioso, oportuno e adequado aos veteranos, elementos essenciais à manutenção do moral e da coesão da Força. Responsável - Seção de Apoio à Reserva.

15) Gerenciar as atividades de implantação de posto de atendimento imediato EBF@cil na Guarnição de João Pessoa. Responsável - Base Administrativa da Guarnição de João Pessoa (B Adm Gu JP).

b. DEO 2 – Aprimorar a Segurança em todos os Níveis

1) Conduzir e fiscalizar a adoção de um conjunto de medidas destinadas a prevenir possíveis ameaças de qualquer natureza dirigidas contra pessoas, dados, informações, materiais, áreas e instalações do Comando do 1º Gpt E e das OMDS. Responsável - E2.

2) Consolidar as informações do Oficial de Identificação de Fatores Contribuintes de Acidentes na Instrução Militar e no Serviço, relativas à prevenção de acidentes das OMDS, conforme o Programa de Desenvolvimento de Contra Inteligência (PDCI). Responsável - E2.

3) Gerenciar as medidas previstas na DGI atinentes às ações de segurança na instrução. Responsável - E3.

4) Gerenciar a aplicação das medidas profiláticas visando preservar o pessoal militar na prática do Treinamento Físico Militar e na realização dos Testes de Avaliação Física. Responsável - E3.

Diretriz - Gerenciar a realização das atividades profiláticas visando preservar o pessoal militar na prática do Treinamento Físico Militar e na realização dos Testes de Avaliação Física no âmbito do 1º Gpt E.

Diretriz - Realizar a gestão do fluxo de suprimento, disponibilidade, manutenção, transferências e descarga dos itens de todas as Classes de Suprimento, das OMDS ao 1º Gpt E, exceto da Classe VI.

3) Cooperar com a 7ª RM na realização da Inspeção Anual de Uniforme do Exército. Responsável - E4.

Diretriz - Apoiar a realização da Inspeção Anual de Uniforme do Exército, em coordenação com a 7ª RM.

4) Cooperar com a 7ª RM na realização da Inspeção Anual de Munição do Exército. Responsável - E4. Responsável - E4.

Diretriz - Apoiar a realização da Inspeção Anual de Munição do Exército, em coordenação com a 7ª RM.

5) Cooperar com a SALC/1º Gpt E no planejamento da contratação de itens de aquisição centralizada para as OMDS / SOC, por intermédio da confecção do Demonstrativo de Necessidades, da Pesquisa de Preço Inicial e Final, do Estudo Técnico Preliminar, da Memória de Cálculo, do Termo de Referência e do Relatório de Análise de Preços, bem como realizar a assessoria técnica durante o certame. Responsável - E4.

6) Gerenciar os estoques dos principais insumos das obras de cooperação. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

7) Conduzir com eficiência a gestão dos recursos financeiros e dos meios materiais empregados nas Obras de Cooperação. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

8) Conduzir a utilização do Sistema Informatizado de Obras de Cooperação (SIOC), controlando as variações de insumos, custo real, valor planejado e valor executado nas obras. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

9) Realizar a gestão dos Projetos Rodoviários no âmbito do 1º Gpt E. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

10) Coordenar a Gestão da Perfuração de Poços no âmbito do 1º Gpt E. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

11) Coordenar a Gestão do Desmonte de Rochas no âmbito do 1º Gpt E. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

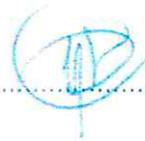
12) Gerenciar a execução de Projetos Básicos e Executivos de pavimentação de estradas, além de demandas de outras instituições e organizações militares que chegam ao 1º Gpt E, relacionadas à Topografia, à Cartografia e ao Imageamento, prestando apoio às seções do 1º Gpt E. Responsável - Centro de Operações de Engenharia.

Diretriz - Assessorar o Comando do 1º Gpt E na execução de Projetos Básicos e Executivos de pavimentação de estradas, além de demandas de outras instituições e organizações militares que chegam ao 1º Gpt E, relacionadas à Topografia, à Cartografia e ao Imageamento.

13) Realizar a gestão do OPUS, possibilitando melhor gerenciamento das Obras Militares. Responsável - Seção de Obras Militares.

14) Conduzir a análise e a proposta de priorização das Obras Militares, no âmbito do CMNE. Responsável - Seção de Obras Militares.

15) Gerenciar a administração e a execução das Obras Militares, no âmbito do CMNE. Responsável - Seção de Obras Militares.



16) Apoiar as ações de implantação do projeto da Nova Escola de Formação e Graduação de Sargentos de Carreira do Exército. Responsável -Chefe do Estado-Maior.

Diretriz - Gerenciar, no âmbito do 1º Gpt E, as demandas solicitadas pelo CMNE para o Projeto de Implantação da Nova Escola de Formação de Sargentos de Carreira do Exército.

17) Coordenar a execução das Operações Militares por Administração Direta, no âmbito do CMNE. Responsável - Assessor Especial do Comando.

Diretriz - Gerenciar o apoio das OMDS aos pedidos relativos às Operações Militares por Administração Direta, no âmbito do CMNE.

18) Realizar a gestão das atividades relacionadas ao Patrimônio Imobiliário. Responsável - Divisão de Patrimônio Imobiliário.

Diretriz - Assessorar o Comandante do 1º Grupamento de Engenharia na condução e no gerenciamento das atividades relacionadas com o Patrimônio Imobiliário.

19) Conduzir as Visitas de Orientação Técnica (VOT) às OMDS, a fim de prestar o devido assessoramento na área de Patrimônio Imobiliário. Responsável - Divisão de Patrimônio Imobiliário.

20) Gerenciar o Sistema de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (SIGAEB) no âmbito do CMNE. Responsável - Seção de Meio Ambiente.

21) Gerenciar os recursos do Sistema de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (SIGAEB) no âmbito do CMNE. Responsável - Seção de Meio Ambiente.

22) Gerenciar as medidas de controle especializado em meio ambiente no âmbito do CMNE. Responsável - Seção de Meio Ambiente.

23) Acompanhar o controle ambiental das Obras de Cooperação em desenvolvimento junto às OMDS do 1º Gpt E. Responsável - Seção do Meio Ambiente.

24) Conduzir a Gestão dos Projetos determinados pelo Comandante do 1º Gpt E. Responsável - Assessoria de Gestão e Projetos.

25) Gerenciar as atividades da Operação Carro-Pipa no Estado da Paraíba. Responsável - Seção da Operação Carro-Pipa.

26) Prestar apoio jurídico ao Comando do 1º Gpt E e às OMDS, quando solicitado. Responsável - Seção de Apoio Jurídico.

e. OEO 5 – Contribuir para o Aumento da Credibilidade e da Imagem do Exército Brasileiro

1) Conduzir, por meio do emprego da Cia C/1º Gpt E, o Programa Força do Esporte (PROFESP), no âmbito da Guarnição de João Pessoa. Responsável - E3.

2) Gerenciar as atividades de Assessoria de Imprensa no 1º Gpt E. Responsável - E5.

Diretriz - Atender, com presteza, oportunidade e eficiência, as demandas da imprensa nas atividades finalísticas do 1º Gpt E.

3) Conduzir as ações de divulgação institucional, de comunicação interna e de comunicação externa, contribuindo para a consolidação da credibilidade do 1º Gpt E e do Exército Brasileiro. Responsável - E5.

4) Promover, no âmbito do 1º Gpt E, as relações institucionais com instituições de interesse externas à Força, de forma a otimizar o resultado dessas interações. Responsável - Assessoria de Relações Institucionais.

5) Incrementar as relações com os parlamentares das diferentes áreas (federal, estadual e municipal). Responsável - Assessoria de Relações Parlamentares.

6) Administrar o Espaço Cultural, divulgar o Patrimônio Histórico e Cultural do 1º Gpt E e de suas OMDS, evidenciando a importância da atuação da Engenharia Militar do Exército na Região Nordeste e contribuindo com o fortalecimento da imagem do Exército Brasileiro. Responsável - Seção de Apoio à Reserva.

f. OEO 6 – Buscar Excelente Nível de Desempenho nas Atividades Operacionais

1) Conduzir e fiscalizar a produção do conhecimento de inteligência no âmbito do 1º Gpt E, cujo propósito, entre outros, é subsidiar a tomada de decisões, em todos os níveis. Responsável - E2.

2) Gerir e coordenar o preparo e o emprego das OMDS do 1º Gpt E nas diversas Operações de Engenharia. Responsável - E3.

Diretriz - Realizar a gestão do preparo e do emprego das OMDS do 1º Gpt E nas diversas Operações de Engenharia.

3) Realizar o acompanhamento dos índices alcançados pelos militares do 1º Gpt E nos Testes de Avaliação Física (TAF). Responsável - E3.

4) Realizar o acompanhamento dos índices alcançados pelos militares do 1º Gpt E no Teste de Aptidão para o Tiro (TAT). Responsável - E3.

5) Coordenar as ações de preparo e emprego das OMDS do 1º Gpt E nas ações de caráter emergencial e em socorro às calamidades públicas. Responsável - E3.

Diretriz - Realizar a gestão das ações de preparo e emprego das OMDS do 1º Gpt E nas ações de caráter emergencial e em socorro às calamidades públicas.

12. PLANOS DE AÇÃO

Os Planos de Ação correspondem ao conjunto de atividades a serem realizadas para atingir as estratégias propostas e deverão ser confeccionados pelos respectivos responsáveis, constituindo o Anexo E (FICHAS DOS PLANOS DE AÇÃO).

a. OEO 1 – Capacitar e Valorizar a Força de Trabalho

Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Realizar a gestão das propostas de movimentação de pessoal, do Comando e das OMDS, atentando para o preenchimento dos claros considerados críticos.	E1
2	Realizar a gestão dos processos de contratação de PTTC.	E1
3	Conduzir as propostas de alterações de QCP.	E1

4	Conduzir os processos de solicitação de pagamento das gratificações de representação.	E1
5	Conduzir o Processo de Contratação por Tempo Determinado (PCTD) do Comando do 1º Gpt E.	E1
6	Promover e realizar a gestão de ações junto ao público interno, visando à valorização da vida.	E1
7	Realizar a gestão do Sistema de Gestão do Desempenho(SGD) dos oficiais do Quartel-General (QG).	E2
8	Gerenciar o processo de qualificação dos operadores de equipamentos e motoristas do 1º Gpt E.	E3
9	Realizar a gestão de cursos e estágios voltados para o pessoal, como forma de melhorar a capacitação da mão de obra.	E3
10	Estimular e apoiar o público interno na habilitação de idiomas.	E3
11	Coordenar a capacitação dos militares e servidores civis dos cargos críticos do Subsistema de Obras de Cooperação do 1º Grupamento de Engenharia (SSOC/1º Gpt E), em coordenação com o Centro de Operações de Engenharia.	E3
12	Conduzir a realização de atividades de Relações Públicas junto aos integrantes da ativa e veteranos, fortalecendo a união da família militar.	E5
13	Promover e garantir a capacitação em Comunicação Social, voltada para os militares e servidores civis do Comando do 1º Gpt E e das OMDS.	E5
14	Gerenciar rotinas que visem proporcionar apoio, tratamento respeitoso, atencioso, oportuno e adequado aos veteranos, elementos essenciais à manutenção do moral e da coesão da Força.	SecAp Res
15	Gerenciar as atividades de implantação de posto de atendimento imediato EBF@cil na Guarnição de João Pessoa.	B Adm Gu JP

b. OEO 2 – Aprimorar a Segurança em todos os Níveis

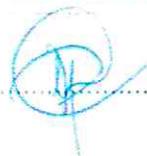
Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Conduzir e fiscalizar a adoção de um conjunto de medidas destinadas a prevenir possíveis ameaças de qualquer natureza dirigidas contra pessoas, dados, informações, materiais, áreas e instalações do	E2

Comando do 1º Gpt E e das OMDS.

2	Consolidar as informações do Oficial de Identificação de Fatores Contribuintes de Acidentes na Instrução Militar e no Serviço, relativas à prevenção de acidentes das OMDS, conforme o Programa de Desenvolvimento de Contra Inteligência (PDCI).	E2
3	Supervisionar as medidas previstas na DGI atinentes às ações de segurança na instrução.	E3
4	Supervisionar a aplicação das medidas profiláticas visando preservar o pessoal militar na prática do Treinamento Físico Militar e na realização dos Testes de Avaliação Física.	E3
5	Realizar a gestão dos acidentes de trabalho e doenças ocupacionais nas obras de cooperação.	E3
6	Conduzir a Gestão Estratégica, por meio da Gestão de Processos, utilizando o Módulo de Gestão do Sistema de Gestão de Projetos do Asse GesProj Exército.	
7	Conduzir a Gestão de Riscos, de forma a administrar o apetite de riscos, evitando comprometer a consolidação dos Objetivos Asse GesProj Estratégicos Organizacionais do 1º Gpt E.	
8	Prestar o assessoramento especializado em meio ambiente a todas as OMDS do CMNE.	Sec M Ambi

c. OEO 3 – Aperfeiçoar a Manutenção em todas as Áreas de Trabalho

Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Orientar e monitorar a descarga de equipamentos e de viaturas consideradas não confiáveis e buscar a aquisição de novos meios.	E4
2	Realizar a Gestão do Material Classe VI de todas as OM do CMNE.	E4
3	Controlar a situação de disponibilidade, indisponibilidade e confiabilidade de equipamentos e de viaturas, conduzindo o aprimoramento da gestão e da manutenção do Material Classe VI. Controlar, em coordenação com o E4, os Planos de Manutenção desse material e estimular a fiscalização dessas ações de manutenção, visando proporcionar a melhoria das condições de trabalho e da confiabilidade da frota.	COE
4	Conduzir a difusão da cultura do correto emprego dos equipamentos	COE



de Engenharia, a fim de se obter a padronização de procedimentos e a confiabilidade dos dados, aumentando a produtividade e a vida útil dos equipamentos.

5 Coordenar as ações a cargo do 1º Gpt E relativas ao Parque Histórico Nacional dos Guararapes (PHNG). Asse Esp Cmdo

d. OEO 4 – Buscar a Qualidade na Gestão do Bem Público

Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Realizar a análise e aprovação dos Estudos Técnicos Preliminares (ETP) dos processos de aquisição de bens e a contratação de serviços e obras, no âmbito do 1º Gpt E.	E4
2	Acompanhar e gerenciar o fluxo de suprimento, disponibilidade, manutenção, transferências e descarga dos itens de todas as Classes de Suprimento, das OMDS ao 1º Gpt E, exceto da Classe VI.	E4
3	Cooperar com a 7ª RM na realização da Inspeção Anual de Uniforme do Exército.	E4
4	Cooperar com a 7ª RM na realização da Inspeção Anual de Munição do Exército.	E4
5	Cooperar com a SALC/1º Gpt E no planejamento da contratação de itens de aquisição centralizada para as OMDS / SOC, por intermédio da confecção do Demonstrativo de Necessidades, da Pesquisa de Preço Inicial e Final, do Estudo Técnico Preliminar, da Memória de Cálculo, do Termo de Referência e do Relatório de Análise de Preços, bem como realizar a assessoria técnica durante o certame.	E4
6	Gerenciar os estoques dos principais insumos das obras de cooperação.	COE
7	Conduzir com eficiência a gestão dos recursos financeiros e dos meios materiais empregados nas Obras de Cooperação.	COE
8	Conduzir a utilização do Sistema Informatizado de Obras de Cooperação (SIOC), controlando as variações de insumos, custo real, valor planejado e valor executado nas obras.	COE
9	Realizar a gestão dos Projetos Rodoviários no âmbito do 1º Gpt E.	COE
10	Coordenar a Gestão da Perfuração de Poços no âmbito do 1º Gpt E.	COE

11	Coordenar a Gestão do Desmonte de Rochas no âmbito do 1º Gpt E.	COE
12	Gerenciar a execução de Projetos Básicos e Executivos de pavimentação de estradas, além de demandas de outras instituições e organizações militares que chegam ao 1º Gpt E, relacionadas à Topografia, à Cartografia e ao Imageamento, prestando apoio às seções do 1º Gpt E.	COE
13	Realizar a gestão do OPUS, possibilitando melhor gerenciamento das Obras Militares.	SOM
14	Conduzir a análise e a proposta de priorização das Obras Militares, no âmbito do CMNE.	SOM
15	Gerenciar a administração e a execução das Obras Militares, no âmbito do CMNE.	SOM
16	Apoiar as ações de implantação do projeto da Nova Escola de Formação e Graduação de Sargentos de Carreira do Exército.	Ch EM
17	Coordenar a execução das Operações Militares por Administração Direta, no âmbito do CMNE.	Asse Esp Cmdo
18	Realizar a gestão das atividades relacionadas ao Patrimônio Imobiliário.	DPI
19	Conduzir as Visitas de Orientação Técnica (VOT) às OMDS, a fim de prestar o devido assessoramento na área de Patrimônio Imobiliário.	DPI
20	Gerenciar o Sistema de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (SIGAEB) no âmbito do CMNE.	Sec M Ambi
21	Gerenciar os recursos do Sistema de Gestão Ambiental do Exército Brasileiro (SIGAEB) no âmbito do CMNE.	Sec M Ambi
22	Gerenciar as medidas de controle especializado em meio ambiente no âmbito do CMNE.	Sec M Ambi
23	Acompanhar o controle ambiental das Obras de Cooperação em desenvolvimento junto às OMDS do 1º Gpt E.	Sec M Ambi
24	Conduzir a Gestão dos Projetos determinados pelo Comandante do 1º Gpt E.	Ass Ges Proj
25	Gerenciar as atividades da Operação Carro-Pipa no Estado da Paraíba.	Sec OCP
26	Prestar apoio jurídico ao Comando do 1º Gpt E e às OMDS, quando solicitado.	Sec Ap Jur

e. OEO 5 – Contribuir para o Aumento da Credibilidade e da Imagem do Exército Brasileiro

Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Conduzir, por meio do emprego da Cia C/1º Gpt E, o Programa Força do Esporte (PROFESP), no âmbito da Guarnição de João Pessoa.	E3
2	Gerenciar as atividades de Assessoria de Imprensa no 1º Gpt E.	E5
3	Conduzir as ações de divulgação institucional, de comunicação interna e de comunicação externa, contribuindo para a consolidação da credibilidade do 1º Gpt E e do Exército Brasileiro.	E5
4	Promover, no âmbito do 1º Gpt E, as relações institucionais com instituições de interesse, externas à Força, de forma a otimizar o resultado dessas interações.	Asse Rel Inst
5	Incrementar as relações com os parlamentares das diferentes áreas (federal, estadual e municipal).	Asse Rel Plmr
6	Administrar o Espaço Cultural, divulgar o Patrimônio Histórico e Cultural do 1º Gpt E e de suas OMDS, evidenciando a importância da atuação da Engenharia Militar do Exército na Região Nordeste e contribuindo com o fortalecimento da imagem do Exército Brasileiro.	Sec Ap Res

e. OEO 6 – Buscar Excelente Nível de Desempenho nas Atividades Operacionais

Plano de Ação	Ação Estratégica	Responsável
1	Conduzir e fiscalizar a produção do conhecimento de inteligência no âmbito do 1º Gpt E, cujo propósito, entre outros, é subsidiar a tomada de decisões, em todos os níveis.	E2
2	Gerir e coordenar o preparo e o emprego das OMDS do 1º Gpt E, nas diversas Operações de Engenharia.	E3
3	Realizar o acompanhamento dos índices alcançados pelos militares do 1º Gpt E nos Testes de Avaliação Física (TAF).	E3
4	Realizar o acompanhamento dos índices alcançados pelos militares do 1º Gpt E no Teste de Aptidão para o Tiro (TAT).	E3
5	Coordenar as ações de preparo e emprego das OMDS do 1º Gpt E nas ações de caráter emergencial e em socorro às calamidades públicas.	E3

ANEXOS

A – DIRETRIZ DO COMANDANTE MILITAR DO NORDESTE

B – DIRETRIZ DO COMANDANTE DO 1º GRUPAMENTO DE ENGENHARIA

C – MAPA ESTRATÉGICO

D – MATRIZ DE AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA

João Pessoa, 31 de março de 2022


Gen Bda MARCELO PEREIRA LIMA DE CARVALHO
Comandante do 1º Gpt E